УДК 330:338
DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/37.17

Стройко Т.В.
доктор економічних наук, професорка
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-0044-4651

Мироненко В.В.
аспірант
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
ORCID: https://orcid.org/0009-0006-3937-4378

Бондарь Д.О.
аспірант
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

IT СФЕРА УКРАЇНИ, ЯК ІНДИКАТОР РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА

У статті досліджено роль IT-сфери як ключового індикатора розвитку інноваційного підприємництва в Україні. Розкрито теоретико-методологічні основи визначення поняття «IT-сфера» з позицій функціонального, галузевого та інституціонального підходів. Доведено, що сучасна IT-галузь виступає системоутворюючим елементом цифрової економіки, забезпечуючи структурну трансформацію підприємницького середовища, підвищення ефективності господарських процесів і зміцнення конкурентних позицій держави у глобальному технологічному просторі. На основі узагальнення статистичних даних Державної служби статистики України проаналізовано ключові тенденції розвитку інформаційно-комунікаційних технологій у 2021–2025 рр. Виявлено, що, попри скорочення кількості підприємств, які мають доступ до мережі Інтернет, спостерігається зростання цифрової залученості персоналу, поширення фіксованого підключення та збільшення частки компаній, які користуються хмарними сервісами. Це свідчить про структурне оновлення бізнес-середовища та поступовий перехід до більш стійкої цифрової моделі функціонування. Підтверджено, що IT-сфера України перетворюється на стратегічний індикатор розвитку інноваційного підприємництва, відображаючи рівень технологічної готовності економіки до глобальних викликів і формуючи передумови для створення інформаційного суспільства. Її подальший розвиток потребує узгодження державної інноваційної політики з корпоративними стратегіями цифровізації, формування стійких каналів інвестицій і посилення людського капіталу.

Ключові слова: *IT-сфера, інноваційне підприємництво, інформаційне суспільство, технологічна трансформація, інвестиції, хмарні технології.*

Постановка проблеми. Інноваційне підприємництво – це концепція трансформації наукових ідей, досліджень та креативного потенціалу в нові продукти й послуги, що створюють додаткову цінність для споживачів та забезпечують прискорене економічне зростання у майбутньому. Формуючи продуктивні та взаємодоповнюючі зв'язки між наукою, бізнесом та ринковим середовищем, інноваційне підприємництво акцентує увагу на практичному впровадженні новаторських рішень, їх комерціалізації та масштабуванні впливу в бізнес-просторі.

Інноваційність розглядається як один із ключових факторів досягнення успіху та підвищення ефективності сучасного бізнесу. Вона також дозволяє сучасним компаніям створювати постійну конкурентну перевагу, здебільшого завдяки таким позитивним ефектам, як: підвищення якості та ефективності, обмеження витрат, підвищення лояльності клієнтів, інтернаціоналізація операцій, модернізація процесів та методів управління [1].

Однією з найбільш динамічних, інноваційних і конкурентоспроможних галузей економіки України сьогодні є IT-сфера, яка за останнє десятиріччя перетворилася на стратегічний сектор розвитку та важливий індикатор рівня інноваційності підприємницького середовища. Вона не лише створює робочі місця з високою доданою вартістю, а й формує екосистему стартапів, венчурних інвестицій, технологічних хабів і цифрових сервісів, що інтегрують Україну у глобальні ланцюги створення інновацій.

Таким чином, дослідження IT-сфери України як індикатора розвитку інноваційного підприємництва є не лише актуальним, а й стратегічно важливим завданням, що дозволяє виявити ключові тренди, бар'єри та можливості для подальшого економічного зростання на основі технологічних рішень і підприємницьких ініціатив нового покоління.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Публікації та експертні дослідження останніх років підтверджують [2; 3; 4], що IT-сфера України стала один із найяскравіших індикаторів здатності країни генерувати інноваційне підприємництво та інтегруватися в глобальні цифрові ланцюги вартості. Великий аналітичний масив представлений щорічними оглядами, зокрема дослідженням Digital Tiger: the Market Power

© Стройко Т.В., Мироненко В.В., Бондарь Д.О., 2025

of Ukrainian IT – 2024 [3], підтверджує, що IT-індустрія залишається одним з ключових секторів економіки України, демонструючи стабільне зростання навіть у складних умовах.

Теоретичні дослідження ефективності функціонування інноваційного підприємництва загалом, та IT-сфери зокрема, проводяться вітчизняними та іноземними дослідниками: W. Barker, M. Castells, W. Jeffrey, M. Matejun, H. Poppel, B. Goldstein, С. Коляденко, А. Літошенко, Т. Стройко, І. Тернова, А. Чернов, Г. Чорноус, та інші

Водночас існує велика кількість малодосліджених питань в цій царині, що визначають пріоритети для подальших досліджень.

Метою статті є обґрунтування напрямів трансформації IT-сфери України як індикатора розвитку інноваційного підприємництва

Виклад основного матеріалу дослідження. В глобальному економічному середовищі спостерігається стрімке зростання кількості інформаційно орієнтованих галузей, які формуються та розвиваються під впливом цифровізації, технологічних інновацій і глобальних трансформацій ринку. Водночас у науковій та практичній площині досі відсутнє єдине, усталене або стандартизоване розуміння терміна «IT-сфера». З огляду на це, нами здійснено спробу, спираючись на результати монографічних досліджень, систематизувати сутність цього поняття та виокремити його ключові ознаки.

У загальному розумінні термін «IT-сфера» найчастіше ототожнюється з такими напрямами, як комп'ютерне програмування, проектування та розроблення інформаційних систем, кібербезпека, телекомунікації, обробка та зберігання даних, а також інфраструктурні рішення для цифрової економіки. Водночас у межах ширшого трактування IT-сфера охоплює також інноваційні бізнес-моделі, управлінські технології, інтеграційні платформи, хмарні сервіси, штучний інтелект і машинне навчання, що забезпечують створення, передачу, аналіз і використання інформації як основного ресурсу постіндустріальної економіки.

Для поглиблення теоретико-методологічного розуміння поняття «IT-сфера» нами проведено термінологічний аналіз, результати якого узагальнено в таблиці 1. Цей аналіз дав змогу виокремити підходи до визначення IT-сфери за функціональними, галузевими, технологічними та інституціональними ознаками, що сприяє формуванню комплексного бачення її структури та ролі в сучасній економічній системі.

Отже, на основі монографічного аналізу можна сформулювати визначення IT-сфери як комплексної багаторівневої системи технологічних, економічних та інституційних елементів, спрямованих на створення, обробку, зберігання, поширення та використання інформації. Вона виступає базисом цифрової економіки й детермінантом інноваційного розвитку сучасного суспільства.

Сучасний розвиток IT-сектору в Україні відзначається високими темпами та зростаючим впливом на національну економіку. Інформаційні технології стають ключовим чинником модернізації господарських процесів, забезпечуючи оперативне отримання та обробку даних у режимі реального часу. Завдяки цьому підвищується ефективність управлінських рішень, розширюються можливості залучення міжнародних інвестиційних ресурсів, прискорюється рух капіталів і вдосконалюються механізми макроекономічного регулювання на всіх рівнях державного управління.

Рівень фінансування IT-сфери виступає своєрідним індикатором економічної активності країни, оскільки інвестиції у цифрові технології безпосередньо трансформуються в економічні результати. Це проявляється у:

1. Зростанні валового внутрішнього продукту за рахунок формування нового складника у його структурі.
2. Оперативному отриманні аналітичної інформації, що забезпечує своєчасне реагування на зміни економічного середовища.
3. Оптимізації виробничих витрат шляхом запровадження сучасних програмних рішень та автоматизації бізнес-процесів.
4. Підвищенні рівня прозорості та підзвітності економічних процесів, у тому числі за участю державних органів влади.

Отже, IT-сфера в національній економіці виконує не лише технологічну, а й системоутворюючу функцію, сприяючи структуризації даних, аналітичному осмисленню економічних фактів і формуванню доказової бази для прийняття рішень.

Таблиця 1 – Теоретичне трактування поняття «IT-сфера»

Джерело	Тлумачення терміну
European Commission. Digital Economy and Society Index (DESI) [5]	Під IT-сферою розуміють екосистему цифрових технологій, що забезпечують інноваційний розвиток, конкурентоспроможність і інтеграцію ринку
М. Кастельс [6]	IT-сфера – ядро мережевого суспільства, де інформація є ключовим ресурсом
Winpcguide [7]	Сфера IT (Information Technology) Інформаційні технології та зв'язок – це галузь, яка відповідає за збір, зберігання і передачу інформації за допомогою технічних пристроїв і, в цілому, за спілкування людей на відстані.
К.Бекер [8]	Сфера інформаційних технологій стосовно виконавчого органу означає будь-яке обладнання або взаємопов'язану систему чи підсистему обладнання, що використовується для автоматичного отримання, зберігання, маніпулювання, управління, переміщення, відображення, комутації, обміну, передачі або/чи прийому даних або інформації виконавчим органом
В. Джефрі [9]	Термін інформаційної технології включає комп'ютери, допоміжне обладнання, програмне забезпечення та подібні процедури, послуги (включаючи служби підтримки) та пов'язані з ними ресурси.
Х. Поппель [10]	Сфера інформаційних технологій – це використання обчислювальної техніки та систем зв'язку для створення, збору, передачі, зберігання, обробки інформації для всіх сфер суспільного життя

Джерело: складено на основі [5–10]

Симпліфікація економічних процесів у національних масштабах через інтеграцію інформаційних технологій має ґрунтуватися на кількох ключових засадах:

1. Наявності науково-технічної бази та потенціалу її подальшого розвитку.
2. Ефективних регуляторних механізмах, які стимулюють запровадження ІТ-рішень у бізнес і державне управління.
3. Соціальному середовищі, спроможному сприймати інновації та підтримувати цифрову трансформацію.
4. Рівні відкритості національної економіки, що визначає здатність до інтеграції у глобальний технологічний простір.

Визначальним напрямом еволюції ІТ-сфери має стати формування інформаційного суспільства, у якому цифрові технології інтегруються в економічні процеси, підвищуючи їхню ефективність, адаптивність і прозорість. Для цього необхідним є узгодження стратегічних цілей розвитку ІТ-сфери з економічними пріоритетами держави, що забезпечить їх взаємне підсилення та створить умови для сталого розвитку інноваційного підприємництва в Україні.

Сучасна ІТ-сфера є невід'ємною складовою національної економіки України, демонструючи високу стійкість та здатність до адаптації в умовах зовнішніх викликів. За даними аналітичної компанії N-iX [11], у галузі нині зайнято понад 340 тис. фахівців, а щорічний приріст робочої сили становить 10–30 тис. осіб. Частка ІТ-сфери у структурі національної економіки оцінюється на рівні 3–4 % ВВП, тоді як її внесок у експорт послуг перевищує 40 %.

Водночас сектор стикається з дефіцитом людського капіталу. Мобілізаційні процеси та еміграційні потоки можуть зумовити відтік до 8 % фахівців (близько 20 тис. осіб), а за песимістичним сценарієм – до третини кадрового потенціалу. Незважаючи на це, експорт ІКТ-послуг залишається ключовим джерелом валютних надходжень: у січні 2025 р. він становив 489 млн дол. США, що лише незначно поступається показникам попереднього року [12].

Згідно з оцінками IT Ukraine Association [13], понад третина компаній галузі успішно адаптувалася до нових умов господарювання. Незважаючи на уповільнення темпів зростання, індустрія перебуває у фазі структурної трансформації, що зумовлює необхідність гнучких управлінських моделей і оновлення кадрових стратегій. Важливим чинником підтримки виступають державні ініціативи, зокрема режим Diia.City, резидентами якого вже є понад 760 компаній, що користуються податковими пільгами та інвестиційними механізмами розвитку.

Україна – одна з напрямків, де постачальники послуг ІТ пропонують конкурентні ціни; підприємства можуть сподіватися на зменшення витрат від 40% до 60%, передаючи аутсорсинг на розробку програмного забезпечення українським компаніям [14]. Українські компанії з питань ІТ та програмного забезпечення постійно надають глибоку технічну та доменну експертизу в цілому спектрі послуг з доданою вартістю: розробка програмного продукту повного циклу, тенденція розробки мобільних та веб-додатків, забезпечення якості, дизайн та аналіз UX/UI, бізнес-процес аутсорсинг (BPO), науково-дослідні та дослідницькі послуги та аналітика, ІТ-консалтинг, підтримка та технічне обслуговування – покупці в аутсорсингу в кінцевому підсумку отримують все, таким чином заощаджуючи час та гроші, щоб зосередитись на своїй основній бізнес-діяльності.

За останнє десятиліття Україна отримала величезний інтерес західних країн до надання послуг аутсорсингу у сферах інформаційних технологій. З огляду на розвиток інформаційного суспільства українські галузі визнають необхідність інвестування в ІТ-рішення для покращення їх роботи. Лідерами цієї тенденції є охорона здоров'я, промисловість/виробництво, сфера послуг, торгівля, транспорт, телекомунікації, науково-дослідницькі інститути/освіту, фінанси/страхування, засоби масової комунікації/видавці.

На основі інформації Державної служби статистики України узагальнимо основні показники розвитку інформаційно-комунікативних технологій за період 2021–2025 років (таблиця 2).

В цілому ми маємо позитивну тенденцію, щодо кількості зайнятих працівників (+188,3 тис. осіб), яка свідчить про розширення цифрової залученості персоналу. Причинами цього може бути поширення віддаленої роботи, онлайн-комунікацій і внутрішніх корпоративних платформ після пандемії COVID-19 та під час

Таблиця 2 – Характеристика галузі інформаційно-комунікативних технологій за період 2021–2025 років

	2021	2022	2023	2024	2025	2025 р. до 2021 р. (+,-)
Кількість зайнятих працівників, які мають доступ до мережі Інтернет, тис. осіб – всього	1133,0	1105,9	1103,8	1104,7	1321,3	+188,3
Кількість підприємств, які мали доступ до мережі Інтернет, всього	44508	42785	34204	33547	33218	-11 290
Частка кількості підприємств, які використовують фіксований доступ до мережі Інтернет, у загальній кількості підприємств	61,8	61,8	80,8	85,4	85,5	+ 23,7
Частка кількості підприємств, що мають вебсайт, у загальній кількості підприємств відповідного виду економічної діяльності, %/	35,6	35,2	35,3	38,2	38,7	+3,1
Частка кількості підприємств, що використовують соціальні медіа, у загальній кількості підприємств відповідного виду економічної діяльності, %	29,7	30,1	29,1	30,0	29,3	-0,4
Частка кількості підприємств, що купують послуги хмарних обчислень, у загальній кількості підприємств відповідного виду економічної діяльності, %	9,8	10,3	10,2	9,8	13,7	+3,9

Джерело: складено автором за даними [15]

війни. В той же час маємо зменшення показника кількості підприємств, які мали доступ до мережі Інтернет, це падіння можна пояснити структурними втратами бізнесу через війну (знищення, релокація, тимчасова зупинка підприємств) та реєстраційними змінами (ліквідація підприємств, перехід у неформальний сектор, тощо). Але в той же час можна говорити про те, що загальна кількість підприємств зменшилася, але серед тих, що залишилися, цифровізація поглибилася.

Показники технічного забезпечення мають позитивну динаміку: частка підприємств, які використовують фіксований доступ до Інтернету, зросла з 61,8 % до 85,5 % (+23,7 в.п.), що засвідчує покращення інфраструктурної надійності та підвищення якості цифрового середовища.

Помірне зростання простежується у сфері цифрової присутності: частка підприємств, що мають власний веб-сайт, збільшилася з 35,6 % до 38,7 % (+3,1 в.п.). Натомість рівень використання соціальних медіа практично не змінився (зниження на 0,4 в.п.), що вказує на певне насичення цього інструменту або переорієнтацію бізнесу на інші канали комунікації.

Використання хмарних обчислень продемонструвало зростання з 9,8 % до 13,7 % (+3,9 в.п.), хоча частка користувачів таких технологій залишається відносно низькою, що може пояснюватися міркуваннями безпеки та високими витратами на впровадження.

У цілому динаміка показників свідчить, що українські підприємства проходять етап цифрової трансформації, орієнтований більше на інфраструктурну адаптацію, ніж на інноваційне розширення. Зростання цифрової залученості персоналу та поліпшення якості підключення до Інтернету відбуваються на тлі скорочення кількості активних підприємств і повільного впровадження сучасних ІКТ-рішень.

У 2025 році ІТ-ринок України функціонує в умовах тривалого воєнного стану, що продовжує істотно впливати як на мобільність робочої сили, так і на стратегічну поведінку підприємств галузі. Значна частина спеціалістів задіяна у Збройних силах України, інші – виїхали за кордон або виконують професійні обов'язки дистанційно з-за меж держави. Попри складну безпекову ситуацію, ІТ-сектор демонструє відносну стійкість завдяки поширенню гнучких форм зайнятості, релокації компаній у більш безпечні регіони та високій адаптивності трудових колективів.

Актуальною проблемою залишається кадровий дефіцит, особливо у високотехнологічних напрямах – штучному інтелекті (AI), DevOps, Data Science та кібербезпеці. У відповідь компанії посилюють інвестиції у внутрішні програми професійного навчання, перекваліфікації та розвитку молодих фахівців. Зростає кількість стажувань і вакансій початкового рівня, що свідчить про прагнення ІТ-бізнесу формувати кадровий резерв власними силами.

Висновки. Макроекономічне середовище залишається нестабільним – інфляційні процеси, девальваційний тиск на гривню, зростання витрат на безпеку та логістику створюють додаткові виклики для компаній. Водночас ІТ-сектор зберігає позиції одного з небагатьох стабільних експортоорієнтованих сегментів економіки, який продовжує залучати іноземні інвестиції та забезпечувати валютні надходження. З метою підвищення ефективності бізнес-структури підприємства активніше переходять до аутсорсингових моделей управління, впроваджують гіг-контракти як більш гнучку форму співпраці та оптимізують витрати на персонал.

Водночас зберігається і навіть посилюється тенденція до зростання соціальної відповідальності ІТ-бізнесу. Компанії активно підтримують волонтерські ініціативи, оборонно-технологічні проєкти, освітні програми для ветеранів та молоді, демонструючи інтеграцію бізнес-моделі у ширший контекст суспільного розвитку.

Отже, ІТ-ринок України у 2025 році характеризується поєднанням стійкості та адаптивності в умовах воєнної економіки, з поступовим переорієнтуванням на внутрішній розвиток кадрів, оптимізацію бізнес-моделей і збереження високого рівня соціальної відповідальності галузі.

Список використаних джерел:

1. Matejun M. (2016). Role of technology entrepreneurship in the development of innovativeness of small and medium-sized enterprises. *Management,* 20(1), 167–183. https://doi.org/10.1515/manment-2015-0032

2. IT-індустрія України 2023: адаптивність та стійкість під час війни. Львівський IT Кластер. URL: https://itcluster.lviv.ua/projects/it-research-ukraine

3. *Digital Tiger: The Market Power of Ukrainian IT – 2024.* – IT Ukraine Association. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://itukraine.org.ua/digital-tiger-2024.html

4. Глобальна інноваційна візія України 2030. URL: https://winwin.gov.ua

5. The Digital Economy and Society Index https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/desi

6. Castells M. The Rise of the Network Society, 2nd Edition, with a New Preface, 2009, Wiley-Blackwell, 656 p.

7. WinPCGuide. URL: https://winpcguide.ru

8. William C. Barker. Guideline for Identifying an Information System as a National Security System. https://nvlpubs.nist.gov/nistpubs/Legacy/SP/nistspecialpublication800-59.pdf

9. William Jeffrey. Minimum Security Requirements for Federal Information and Information Systems. URL: https://nvlpubs.nist.gov/nistpubs/FIPS/NIST.FIPS.200.pdf

10. Harvey L. Poppel, Bernard Goldstein // Information technology : the trillion-dollar opportunit, McGraw-Hill, 1987. URL: http://books.google.com.ua/books/about/Information_technology.html?id=xPyiWvji2lAC&redir_esc=y

11. Ukranian's Teck Market: 2025 report https://www.n-ix.com/ukraine-tech-market-2025-report/

12. Шатова Д. IT-ринок України: огляд на 2025 рік https://galera.news/oglyad-it-rynku-na-2024-rik-3172/

13. IT Ukraine Association https://itukraine.org.ua/en/annual-and-quarterly-report/

14. Стройко Т.В., Муленко А.І. Стратегічні орієнтири формування конкурентоспроможної інформаційно-телекомунікаційної сфери України. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління.* 2021. № 28. с. 135–139. http://easterneurope-ebm.in.ua/journal/28_2021/23.pdf

15. Державна служба статистики України. URL: https://www.ukrstat.gov.ua/

References:

1. Matejun M. (2016). Role of technology entrepreneurship in the development of innovativeness of small and medium-sized enterprises. *Management,* 20(1), 167–183. DOI: https://doi.org/10.1515/manment-2015-0032
2. IT-industriia Ukrainy 2023: adaptyvnist ta stiikist pid chas viiny. Lvivskyi IT Klaster. Available at: https://itcluster.lviv.ua/projects/it-research-ukraine
3. *Digital Tiger: The Market Power of Ukrainian IT. 2024.* – IT Ukraine Association. Available at: https://itukraine.org.ua/digital-tiger-2024.html
4. Hlobalna innovatsiina viziia Ukrainy 2030. Available at: https://winwin.gov.ua
5. The Digital Economy and Society Index. Available at: https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/desi
6. Castells M. The Rise of the Network Society, 2nd Edition, with a New Preface, 2009 Wiley-Blackwell 656 p.
7. WinPCGuide. Available at: https://winpcguide.ru
8. William C. Barker. Guideline for Identifying an Information System as a National Security System. Available at: https://nvlpubs.nist.gov/nistpubs/Legacy/SP/nistspecialpublication800-59.pdf
9. William Jeffrey. Minimum Security Requirements for Federal Information and Information Systems. Available at: https://nvlpubs.nist.gov/nistpubs/FIPS/NIST.FIPS.200.pdf
10. Harvey L. Poppel, Bernard Goldstein // Information technology : the trillion-dollar opportunit, McGraw-Hill, 1987. Available at: http://books.google.com.ua/books/about/Information_technology.html?id=xPyiWvji2lAC&redir_esc=y
11. Ukranian's Teck Market: 2025 report. Available at: https://www.n-ix.com/ukraine-tech-market-2025-report/
12. Shatova D. IT-rynok Ukrainy: ohliad na 2025 rik. Available at: https://galera.news/oglyad-it-rynku-na-2024-rik-3172/
13. IT Ukraine Association. Available at: https://itukraine.org.ua/en/annual-and-quarterly-report/
14. Stroiko T.V., Mulenko A.I. (2021). Stratehichni oriientyry formuvannia konkurentospromozhnoi informatsiino-telekomunikatsiinoi sfery Ukrainy. *Skhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnia.* № 28. S. 135–139. Available at: http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/28_2021/23.pdf
15. Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy. Available at: https://www.ukrstat.gov.ua/

Stroiko Tetiana, Myronenko Vadym, Bondar Dmytro
Admiral Makarov National University of Shipbuilding

IT SPHERE OF UKRAINE AS AN INDICATOR OF THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP

The article explores the role of the IT sector as a key indicator of the development of innovative entrepreneurship in Ukraine. The theoretical and methodological foundations of the definition of the concept of "IT sector" from the standpoint of functional, industry and institutional approaches are revealed. It is proven that the modern IT sector acts as a system-forming element of the digital economy, ensuring the structural transformation of the business environment, increasing the efficiency of economic processes and strengthening the competitive positions of the state in the global technological space. The article emphasizes that information technologies increasingly affect the dynamics of macroeconomic indicators, in particular, GDP growth, the speed of information circulation, cost rationalization and increased transparency of management decisions. An approach to considering the IT sector as a complex multi-level system of technological, economic and social relationships that ensure the generation, processing, storage and use of information as a strategic resource of the post-industrial economy is formulated. Based on the generalization of statistical data from the State Statistics Service of Ukraine, the key trends in the development of information and communication technologies in 2021–2025 were analyzed. It was found that, despite the reduction in the number of enterprises with access to the Internet, there is an increase in the digital involvement of personnel, the spread of fixed connections and an increase in the share of companies using cloud services. This indicates a structural renewal of the business environment and a gradual transition to a more sustainable digital model of functioning. Particular attention was paid to the analysis of the state of the Ukrainian IT market in 2025, which continues to function in conditions of prolonged martial law. It was determined that the industry demonstrates high adaptability and stability due to flexible forms of employment, the development of outsourcing models, the relocation of companies and the digital flexibility of teams. At the same time, a personnel shortage was recorded in high-tech areas (AI, DevOps, Data Science, cybersecurity), which necessitates the activation of internal training programs, retraining and the involvement of young specialists. It is confirmed that the IT sphere of Ukraine is becoming a strategic indicator of the development of innovative entrepreneurship, reflecting the level of technological readiness of the economy to global challenges and forming the prerequisites for the creation of an information society. Its further development requires the coordination of state innovation policy with corporate strategies of digitalization, the formation of sustainable investment channels and the strengthening of human capital.

Keywords: *IT sphere, innovative entrepreneurship, information society, technological transformation, investments, cloud technologies.*

JEL classification: O30, L26, E22

Стаття надійшла: 10.08.2025
Стаття прийнята: 06.09.2025
Стаття опублікована: 31.10.2025